



*Table de Concertation sur la Faim et
le Développement Social de l'Outaouais*

Rapport annuel 2018-2019

Table de concertation sur la faim et le développement social de l'Outaouais (TCFDSO)

180 Boul. Mont-Bleu, Gatineau (Québec) J8Z 3J5

Téléphone : 819 771 8391 p. 244 Télécopie : 819 778 8969

Courriel : direction@tcfdsso.org;

Site web : www.tcfdsso.org

TABLE DES MATIERES

Mot de la Présidente	3
Mot de la Directrice générale.....	4
1^{ère} ORIENTATION : Réfléchir ensemble et réaliser ensemble des actions concertées en vue de la réalisation du droit à l'alimentation.....	7
1.1 Réfléchir ensemble : du régional au local.....	7
1.2 De la réflexion à l'action.....	8
2^{ème} ORIENTATION : Accroître la crédibilité et la visibilité de la Table et de nos propositions	17
2.1 Faire de la sécurité alimentaire et du droit à l'alimentation une priorité en Outaouais	17
2.2 Être LA référence en matière de sécurité alimentaire en Outaouais.....	20
3^{ème} ORIENTATION : Dynamiser la vie associative et le sentiment d'appartenance des membres	21
3.1 Les membres	21
3.2 Les rencontres et les comités de travail	21
3.3 Le conseil d'administration.....	22
3.4 Les communications	23
4^{ème} ORIENTATION : Consolider la structure organisationnelle et le financement de la Table.....	23
4.1 L'équipe	23
4.2 Le (sous) financement.....	24
Annexes	26
Annexe 1 – Membres en règle de la TCFDSO 2018-2019.....	26
Annexe 2. - Producteurs agricoles partenaires de l'Escouade en 2018-19.....	28
Annexe 3. Organismes ayant reçu des denrées de l'Escouade en 2018-2019	29

MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2018-2019 a été grandiose, une année dont nous sommes fières de présenter les résultats. Une année de grande réalisation par la mise en place de comité en sécurité alimentaire sur chacun des territoires de l'Outaouais, la mise en chantier de la planification stratégique 2019-2024, le support aux membres en agissant comme fiduciaires pour de nombreux projets innovants et structurants, tels que *Pop ta soupe*, *Collation pour tous!* Et *Le marché mobile*. Ainsi, le rayonnement de nos actions a dépassé notre effort régional et nous a propulsés sur la scène provinciale, grâce au succès de l'escouade anti gaspillage alimentaire qui a reçu de nombreux prix dont celui du public lors du concours en environnement *Demain le Québec* de la fondation David Suzuki et du Gala les Vertueuses.

Nous avons rencontré plusieurs élus pour leur faire état de notre condition orpheline de n'être pas reconnu à la mission par les différents ministères après plus de 20 ans de concertation régionale. Nous avons bon espoir d'avoir été entendu en haut lieu et confiant des résultats à venir. Ces rencontres nous ont menés à parler de mettre en place des politiques plus large pour le droit à une saine alimentation et à positionner la Table comme chef de fil de ces dossiers, appuyé des résultats de la Carte communautaire de la faim et de la recherche sur les *Quartiers nourriciers*.

Ce bilan admirable n'aurait pas été possible sans le grand engagement des membres du Conseil d'administration, de leur confiance et soutien indéfectible. Je les remercie chaudement de leur présence et de leur travail.

En terminant, je ne peux passer sous silence le travail éléphantinesque pour ne pas dire gargantuesque de l'équipe en place sous la direction d'une femme énergique et remarquable. Par son sens de la justice, de l'équité et du partage, Nathalie McSween a su allier stratégie et sensibilité pour piloter de main de maitre les nombreux défis de l'année qui se termine. Félicitation à Nathalie et merci de mettre tes talents au service de la sécurité alimentaire. Les défis sont encore nombreux et inspirants et ils me donnent envie de poursuivre mon engagement pour que la Table continuer d'exercer un leadership régional pour la réalisation du droit à l'alimentation.

Salutations solidaires,



Josée Poirier Defoy
Présidente de la TCFDSO



MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

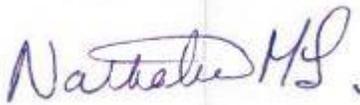
L'année 2018-2019 a été une année de travail intense pour la Table, une année où nous avons non seulement construit sur les acquis des années précédentes, mais aussi développé notre pouvoir d'agir pour que le droit à l'alimentation devienne réalité!

Cette année, nous avons continué à développer notre capacité d'action collective concertée avec le projet de l'*Escouade anti-gaspillage* alimentaire, un projet qui continue, après 5 ans d'existence, d'être très mobilisateur pour les membres, pour le grand public, nos partenaires agriculteurs et épiciers. Je pense que nous pouvons tous être fiers de ce projet qui est né en 2014 de la concertation des membres de la Table et de leur volonté d'améliorer l'accès à des fruits et légumes frais pour les personnes en situation de vulnérabilité alimentaire en Outaouais. Je tiens à remercier notre chargée de projet de l'Escouade, Jessyca Champagne, pour le travail remarquable accompli cette année et aussi celui de son équipe de bénévoles qui continuent d'y croire et de rendre ce beau projet possible. Je tiens aussi à souligner le travail réalisé par les membres de la Table sur chacun de leur territoire afin de favoriser la récupération et la redistribution des surplus agricoles et des invendus de fruits et légumes dans leurs milieux. Bravo à tous et à toutes!

Je suis aussi très fière de la reconnaissance grandissante de l'Escouade anti-gaspillage alimentaire par le milieu environnemental et par le grand public. Après avoir gagné le prix d'excellence en environnement et le prix Coup de cœur du public l'an passé dans le cadre des *Vertuoses*, l'Escouade a en effet gagné cette année, le **Prix du public** dans le cadre du concours Demain le Québec de la Fondation David Suzuki. Quelle belle reconnaissance!

Cette année, nous avons aussi beaucoup travaillé pour donner des suites concrètes à notre mobilisation collective autour de la recherche-action de la *Carte communautaire de la faim*. Nous avons travaillé très fort en Outaouais depuis le dépôt du rapport de cette recherche-action lors de l'AGA de la Table en 2017. Au moment d'écrire ces lignes, en juin 2019, chacun des 5 territoires ruraux de l'Outaouais et chacun des 4 secteurs urbains de la Ville de Gatineau avait créé un comité sécurité alimentaire territorial afin de réunir les acteurs de leur territoire et se doter d'un plan d'action pour répondre aux enjeux identifiés dans notre recherche-action! Nous avons de la suite dans les idées : ces comités sécurité alimentaire territoriaux s'inscrivent en effet dans une perspective selon laquelle, la faim c'est l'affaire de tous (le thème de notre Journée de réflexion 2016). Actuellement, des projets concrets sont en développement et qui découlent directement de réflexions suscitées par cette recherche-action. Travailler de façon concertée ne va jamais de soi. Je tiens donc à souligner l'excellent travail de mobilisation réalisé dans la dernière année par ces comités territoriaux.

J'aimerais remercier chaleureusement les membres de notre Conseil d'administration qui veille avec moi au bon fonctionnement de la Table. J'ai un grand plaisir à travailler et à réfléchir avec de si belles personnes. J'aimerais aussi remercier mon équipe. Quand vous lirez ce rapport d'activité et que vous aurez l'impression que nous sommes une très grosse équipe, pensez à nous! Nous accomplissons de grandes choses parce que nous sommes très efficaces bien sûr, mais aussi parce que nous sommes très bien entourées par les membres. Merci à vous chers membres de faire vivre votre Table de concertation année après année en vous engageant dans nos comités de travail régionaux ou dans les comités sécurité alimentaire de votre territoire. Vous me rappelez régulièrement pourquoi j'ai décidé de poursuivre mon engagement au sein de ce beau mouvement qu'est le nôtre.



Nathalie McSween

Directrice générale de la TCFDSO



LA STRUCTURE DU RAPPORT D'ACTIVITÉS

Au courant de l'année 2018-2019, le conseil d'administration de la TCFDSO a mené un exercice de mise à jour de notre planification stratégique qui a été présenté aux membres au printemps 2019. Ce rapport annuel présente nos activités de l'année en fonction des grandes orientations retenues et de la vision d'ensemble qui nous anime, soit celle **d'assumer un leadership collectif pour la réalisation du droit à l'alimentation en Outaouais.**

LA MISSION DE LA TCFDSO

Notre mission est de promouvoir le droit à la sécurité alimentaire par le soutien aux organismes membres dans la mise en œuvre de programmes efficaces d'aide et d'entraide alimentaires dans la perspective du développement social pour contrer la faim.

La TCFDSO est un lieu de réflexion sur la faim et les causes de l'insécurité alimentaire, un lieu d'échanges sur les expertises des groupes en place, et un lieu d'action visant à découvrir, analyser, inciter, soutenir et publiciser les initiatives novatrices du milieu pour lutter contre le problème de la faim.

1^{ÈRE} ORIENTATION : Réfléchir ensemble et réaliser ensemble des actions concertées en vue de la réalisation du droit à l'alimentation

VISION → **Assumer un leadership collectif pour la réalisation du droit à l'alimentation**

Le 28 mars 2018 avait lieu notre *Journée de réflexion sur le droit à une alimentation saine pour tous*. Nous nous étions promis, au sortir de cette rencontre, que nous allions continuer à réfléchir et à travailler ensemble afin que se réalise concrètement le droit à l'alimentation en Outaouais. Depuis lors, nous avons beaucoup réfléchi collectivement et nous avons aussi commencé à nous donner les moyens d'agir en commun.

Journée de réflexion 2018 sur le droit à une saine alimentation pour tous



1.1 Réfléchir ensemble : du régional au local

La réflexion suscitée par notre Journée de réflexion régionale a fait du chemin au courant de l'année. En 2017-2018, nous avons commencé, en collaboration avec les Tables de développement social, à cogiter ensemble quant à la sécurité alimentaire à l'échelle locale de quatre territoires ruraux (Basse-Lièvre, Collines, Papineau, Vallée-de-la-Gatineau). Aussi, nous avons amorcé le travail dans trois secteurs urbains (Gatineau Est, Hull, Aylmer).

En 2018-2019, nous avons poursuivi et approfondi le travail amorcé dans les territoires ruraux et avons étendu la réflexion collective à l'ensemble des secteurs urbains de Gatineau. Il est intéressant de souligner que ces comités sécurité alimentaire réunissent non seulement les membres de la TCFDSO situés sur leur territoire, mais rassemblent aussi d'autres acteurs qui ont en commun la volonté de s'engager dans la lutte contre l'insécurité alimentaire et pour le droit à une alimentation saine pour tous. Le nombre d'acteurs mobilisés au sein de ces comités sécurité alimentaire (entre 10 et 20 acteurs organisationnels) varie grandement selon le territoire et le travail porte fruit : au moment d'écrire ces lignes, la quasi-totalité des comités sécurité alimentaire territoriaux étaient en voie d'adopter un plan d'action territorial concerté pour agir à la fois sur le continuum de services pour les personnes en situation d'insécurité alimentaire dans leur localité, mais aussi sur un certain nombre de déterminants collectifs de l'insécurité alimentaire, soit ceux sur lesquels ils estiment avoir du pouvoir à leur échelle. Une approche fort prometteuse!

La directrice de la TCFDSO a investi beaucoup d'énergie pour soutenir ces comités sécurité alimentaire locaux cette année, autant lors de rencontres des comités en grand groupe qu'en soutien aux équipes de pilotage du comité. Le tableau suivant permet de comparer l'investissement en temps de l'équipe dans ces comités en comparaison avec l'année précédente.

Soutien de la TCFDSO aux Comités Sécurité alimentaire locaux (1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019)	2018-19 (40 rencontres)	2017-18 (25 rencontres)
COLLINES – Commission Faim de la TDS	5	3
VALLÉE DE LA GATINEAU – Commission Faim de la TDS	7	3
PAPINEAU - Comité Sécurité alimentaire de la TDS	5	3
BASSE-LIÈVRE - Comité Sécurité alimentaire de la TDS	2	8
GATINEAU SECTEUR HULL - Comité Sécurité alimentaire de Hull	3	2
GATINEAU SECTEUR GATINEAU EST- Comité Sécurité alimentaire du CVQ	10	2
GATINEAU SECTEUR AYLMEYER – Comité Saine alimentation des PSA	6	4
GATINEAU SECTEUR GATINEAU OUEST – Comité Sécurité alimentaire CGO	2	0
PONTIAC – Comité Sécurité alimentaire de la TDS (en voie de création)	0	0

1.2 De la réflexion à l'action

Dans la dernière année, en plus de soutenir le travail de réflexion des membres et des comités sécurité alimentaire territoriaux autour du droit à une alimentation saine pour tous

et les résultats de la Carte communautaire de la faim, la TCFDSO l'a aussi fait pour le travail des membres vers le développement de projets concertés visant à apporter des réponses concrètes aux problèmes discutés. La directrice de la Table a par exemple travaillé à soutenir l'émergence du projet partenarial « Pop-Ta-Soupe » dont le leadership partagé est assumé par trois membres de la Table (la Soupe populaire de Hull, le Regroupement des cuisines collectives de Gatineau et la Manne de l'Île) qui ont décidé de mettre leur force en commun pour améliorer l'accès à des aliments sains dans le nord de Hull. Un modèle innovant et inédit qui demande une grande flexibilité et beaucoup de respect mutuel dans cette collaboration entre partenaires. Ce modèle de mise en commun des ressources inspire déjà les acteurs d'autres territoires en Outaouais. Le tableau qui suit illustre le soutien apporté par l'équipe de la Table à ce projet en particulier, ainsi qu'aux autres projets concertés des membres.

Soutien de la TCFDSO à des projets concertés visant à accroître l'accès des aliments sains pour tous 2019

Soutien au développement de projets concertés	Nombre de rencontres	Service de fiducie*
Comité de travail Pop-Ta-Soupe	11	X
Projet Collations pour tous (RCCG)	3	X
Marché mobile de Gatineau		X
Comité pour une Banque alimentaire pour le secteur Gatineau (travaux débutés en mars 2019)	2	
Projet Aquaponie Aylmer (Partenaires du secteur Aylmer)	1	

*68 000\$ géré en fiducie pour l'année 2018-2019

1.2.1 L'ESCOUADE ANTI-GASPILLAGE ALIMENTAIRE ET SES SUITES

A) La récupération et la redistribution des surplus agricoles

L'Escouade anti-gaspillage alimentaire est un projet porté par la TCFDSO au nom de ses membres depuis 2014. Ce projet a été mis en place par les membres de la Table afin d'explorer de nouvelles avenues nous permettant d'accroître **concrètement** l'accès à des fruits et légumes frais pour les personnes en situation de pauvreté en Outaouais. Une de ces avenues était, nous semblait-il, de faire alliance avec des agriculteurs de l'Outaouais afin de récupérer et de redistribuer les surplus de fruits et légumes qui auraient autrement été laissés au champ.

Et bien, nous avons raison! Depuis 2014, ce sont plus de 100 000kg (100 tonnes) de fruits et légumes qui ont été « glanés » (récupérés dans les champs) ou donnés par les agriculteurs directement à la ferme ou par le biais des marchés publics. Chaque année, le nombre d'agriculteurs partenaires augmente : en 2019, ce sont 24 agriculteurs de l'Outaouais qui ont été partenaires de l'Escouade, dont 11 ont accueilli nos Escouades de bénévoles dans leurs champs. Pendant la saison 2018, comme ce fut d'ailleurs le cas lors de la saison 2017, l'Escouade a reçu de plus en plus de dons de fruits et légumes **déjà récoltés**. Pour nous, cela permet de constater la mise en relief des relations de solidarité et de confiance qui se sont développées entre l'Escouade et les agriculteurs de l'Outaouais.

Il est aussi intéressant de souligner qu'une **Escouade locale** a été mise en place sur le territoire de la MRC Papineau, là où sont concentrée, la majorité des producteurs maraîchers de la région. C'est l'Alliance alimentaire Papineau, un membre de la TCFDSO, qui a initié cette Escouade locale afin de récupérer les surplus agricoles des agriculteurs de son territoire dans le cadre de son projet « *Les numéros 2, c'est tant mieux* ». L'Alliance alimentaire Papineau et son Escouade locale ont maintenant des partenariats établis avec 10 agriculteurs locaux. La chargée de projet régionale de l'Escouade anti-gaspillage alimentaire travaille en étroite collaboration avec l'Escouade locale de Papineau. Cette nouvelle façon de faire est en train d'inspirer d'autres territoires! Des membres de comités sécurité alimentaire locaux ont déjà dans leurs plans de mettre en place eux aussi une Escouade locale pendant la saison 2019 ou 2020!

Tableau comparatif de l'Escouade - Saisons 2014 à 2018

	Nombre agriculteurs partenaires	Nombre glanages	Nombre de dons déjà récoltés	Nombre de bénévoles	Quantité récupérée (kg)
2014	14	14	-	75	7 000
2015	12	40	-	115	24 000
2016	21	23	-	170	20 904
2017	22	18	50	138	14 762
2018	24	28*	45	108	12 361**

*Ce chiffre inclut les glanages faits par l'Escouade locale de Papineau avec les employés et les bénévoles de l'Alliance alimentaire Papineau (3000kg glanés lors d'une dizaine de glanages)

** Deux facteurs expliquent la diminution des denrées récupérées pendant la saison 2018 : 1) Un gel hâtif a provoqué l'annulation de glanages en fin de saison ET 2) les denrées récupérées à l'Encan Larose n'ont pas été comptabilisées. Les quantités récupérées par l'Escouade locale de Papineau sont par contre incluses dans ce calcul.

B) Les Frigos partage

C'est à travers le biais du projet de l'Escouade que le modèle des Frigos partage ou Frigos Anti-gaspi a été expérimenté en Outaouais. La première année, en 2015, cela prit la forme d'un projet pilote au cours duquel nous avons installé trois Frigos partage en collaboration avec nos membres. En 2016, nous en avons installé 2 de plus. Même chose en 2017. En 2018, ce sont cinq Frigos partage de plus qui ont été installés, pour un total en Outaouais de 12 Frigos partage à 11 endroits différents (celui de la Manne de l'Île ne suffisait pas à la tâche, un deux Frigo extérieur a été installé)! Pour connaître les organismes hébergeant des Frigos partage en Outaouais, voir l'annexe 3.

Contrairement à d'autres régions du Québec, la très grande majorité de nos Frigos partage sont situés à l'extérieur afin d'en faciliter l'accès en libre-service. Cela contribue certainement au grand succès de cette initiative. Ces Frigos sont sous la responsabilité des organismes les hébergeant. L'Escouade joue ici un rôle d'appui-conseil. L'Escouade a ainsi développé une affiche pouvant être installée sur les Frigos partage des organismes membres qui le désirent. Beaucoup de surplus des récoltes au champ sont partagés par le biais des Frigos partage. L'engouement pour cette initiative est toujours très présent, de sorte que nous prévoyons installer une dizaine d'autres Frigos partage en collaboration avec nos membres dans la prochaine année.

Photos de Frigos partage



C) Les initiatives innovantes qui ont vu le jour dans la foulée de l'Escouade

L'Escouade anti-gaspillage alimentaire a été créée pour permettre aux membres d'expérimenter ensemble de nouvelles façons de répondre à un enjeu identifié collectivement : celui du manque d'accessibilité à des fruits et légumes pour les ménages à faibles revenus, de même qu'aux organismes qui leur viennent en aide. L'Escouade a permis dans un premier temps de développer des partenariats forts avec les agriculteurs de la région et, dans un deuxième temps, de développer un mécanisme de redistribution des surplus en libre-accès : les Frigos partage. Une autre initiative qui tire ses origines des réflexions et des expérimentations faites autour de l'Escouade est celle des « Quartiers et des communautés anti-gaspi/nourricières ».

Des membres de la Table ont commencé à réfléchir des façons de récupérer et de redistribuer les fruits et légumes qui seraient autrement jetés dans leur environnement de proximité. En 2017, le Regroupement des cuisines collectives de Gatineau a ainsi commencé à récupérer quotidiennement les fruits et légumes d'un épicier du nord de Hull pour en faire, avec des bénévoles de ses cuisines collectives anti-gaspi, des collations saines pour les enfants des écoles du quartier. Le Grenier des Collines a mis en place un projet similaire dans son secteur peu après et un autre quartier de la Ville de Gatineau, le Vieux-Gatineau, est en voie d'implanter le modèle aussi. La Table a mandaté une chercheure pour documenter ce nouveau modèle de solidarité alimentaire de proximité afin d'en évaluer les impacts sociaux et environnementaux. Les résultats seront rendus disponibles au courant de l'année 2019.



D) La reconnaissance environnementale de notre Escouade

En avril 2018, l'Escouade a été récompensée et reconnue pour son impact environnemental dans le cadre du *Gala Vertuoses* organisé par EnviroEduc-Action. Elle a non seulement gagné le **prix d'excellence en environnement dans la catégorie OBNL**, mais aussi le **prix Coup de cœur du public**.



En décembre 2018, l'Escouade gagne cette fois un **prix national en environnement**, soit le Prix du public du concours Demain le Québec de la Fondation David Suzuki.

E) La reconnaissance des bénévoles

Le projet de l'Escouade a été créé pour être un projet nous permettant d'expérimenter ensemble de nouvelles façons de répondre à des enjeux identifiés collectivement. En s'adaptant aux demandes et aux besoins des membres et en favorisant l'émergence de composantes locales de l'Escouade et d'autres initiatives porteuses dans les communautés, ce projet répond bien au mandat qui lui a été confié. Les résultats obtenus par l'Escouade sont le résultat d'un travail partenarial remarquable qui combine : la générosité et l'engagement de **partenaires privés** (les agriculteurs et les épiciers partenaires) ;

- le travail d'idéation, de mobilisation et d'organisation accompli par nos **membres** partenaires du projet ;
- le travail réalisé par nos fantastiques **bénévoles** sans lesquels rien ne serait possible;
- et, bien sûr, par notre super **chargée de projet** régionale qui met tout son cœur et son énergie dans la réussite de ce projet.



Félicitations à toutes et à tous pour le travail accompli!

Soirée de reconnaissance des bénévoles, 5 décembre 2018



1.2.2 LE PROJET PILOTE DES PANIERS DE SOLIDARITÉ

Ce projet pilote visait à jumeler des groupes de cuisines collectives avec un agriculteur pour que ces groupes aient davantage de denrées saines et locales pour cuisiner. Il nous paraissait présenter un double avantage : encourager nos agriculteurs locaux et rendre plus accessibles les produits locaux pour les personnes à faible revenu. Pour mener à bien ce projet, il nous fallait un peu de fonds et un travail de logistique pour mettre tout le monde en lien. La Table de concertation sur la faim et le développement social en Outaouais (TCFDSO) devait porter ce projet pilote en collaboration avec la Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO), c'est-à-dire s'occuper d'identifier les organismes qui allaient recevoir les paniers alors que la TAO s'occupait d'identifier des agriculteurs désirant participer au projet et s'occupait aussi de lancer la campagne de financement dans le contexte de la campagne Croquez l'Outaouais en santé.

La campagne de financement avec la station Rouge FM n'a cependant donné que de bien maigres résultats en termes d'argent amassé (1169\$). La TCFDSO a complété le montage financier en faisant une collecte de fonds lors d'un kiosque tenu à l'AGA 2018 de la Caisse Desjardins de Hull-Aylmer ce qui a permis d'amasser 900\$ de plus. Au final, en y ajoutant un petit fonds résiduel de la CSHVO, nous avons été en mesure d'acheter cinq abonnements de 15 semaines à des paniers de légumes en format familial (35\$/panier/semaine). Comme huit organismes s'étaient manifestés pour participer au projet, nous avons partagé les abonnements par territoire.

Dans la municipalité de Papineauville, l'**Alliance alimentaire Papineau** a été jumelée avec la **Ferme aux pleines saveurs** à Saint-André-Avellin. Vu leur proximité avec la ferme, un employé de l'organisme allait le chercher directement chez les producteurs.

« Pas de défis, que du bon! Nous avons pu intégrer de délicieux légumes frais et bio à nos cuisines anti-gaspi et 1000 jours. Nous trouvons cependant que les paniers étaient petits, comparés aux autres dans la région. Ce fut un plaisir de participer à ce projet et nous serions très heureux de le refaire dans le futur! » Alexandra



Dans la municipalité des Collines-de-l'Outaouais, le **Centre de ressourcement pour la famille en Outaouais** et la **Société de Saint-Vincent de Paul de Val-des-Monts** se sont partagé l'abonnement.

Dans le secteur Gatineau, le **Comité de vie de quartier du Vieux Gatineau** et le **Centre d'animation familiale** se sont aussi partagé l'abonnement. Ils ont été jumelés à **Notre petite ferme**, située à Lochabert Partie Ouest.

« ... nous ce projet fut une réussite, il a permis à nos familles d'avoir accès à des légumes bio tout au long de l'été, et ce complètement gratuitement. Comme la majorité de nos familles sont à faible revenu et que les produits biologiques sont habituellement plus dispendieux, ceci fait une grande différence sur la qualité de leur alimentation. En plus, d'encourager les agriculteurs locaux et de faire valoir leurs beaux produits. » Andréanne



Dans le secteur Buckingham, le **Centre Actu-Elle** et le **Centre Alpha-Papineau** se sont également partagé un abonnement. Ils ont été jumelés à **Notre petite ferme**, situé à Lochaber Ouest.

Dans le secteur Hull, les **Enfants de l'espoir** et la **Maison communautaire Daniel Johnson** se sont partagé un abonnement. Ils ont été jumelés à **La Ferme Pays Vert**. Au bout de quelques semaines, l'agriculteur a ajouté gratuitement un 2^e panier afin que chacun des deux organismes en reçoive un complet chaque semaine! Dans ce secteur et avec les tornades de septembre 2018, la livraison et la récupération des paniers dans les points de chute ont présenté un défi majeur. La chargée de projet de l'Escouade a même dû assurer la livraison des paniers à certains moments.

« Nous avons grandement apprécié le projet. Celui-ci nous a permis de bonifier les dépannages alimentaires des familles par de beaux fruits et légumes frais et locaux tout l'été. Un merci particulier pour le service de livraison personnalisé! Nous espérons vivement que le projet soit reconduit pour plusieurs années encore. » Marie-Ève

« Si nous devons aller le chercher, nous ne savons pas si nous pourrions poursuivre. Étant donné que c'est la période estivale, nous sommes très occupées et nous sommes en vacances. Ce sont des semaines très variables. Bref, le transport était très apprécié. » Rachel

Nos constats : Ce projet pilote a été fort apprécié des organismes et des agriculteurs participants. Cependant, cette campagne a demandé beaucoup plus de temps que prévu à l'équipe (pour la campagne de collecte de fonds) et surtout, à la chargée de projet de l'Escouade (pour la mise en relation des agriculteurs avec les organismes et même, à certains moments, pour assurer la livraison des paniers). Bref, malgré ses impacts positifs, nous avons décidé de ne pas reconduire ce projet pilote l'an prochain.

2^{ÈME} ORIENTATION : Accroître la crédibilité et la visibilité de la Table et de nos propositions

VISION  **Être une force collective de proposition**

2.1 Faire de la sécurité alimentaire et du droit à l'alimentation une priorité en Outaouais

La problématique de l'insécurité alimentaire a trop longtemps été traitée en vase clos! Notre plan d'action de l'année 2018-2019 donnait à la TCFDSO un rôle de représentation et d'influence sur les instances régionales et supralocales, et ce, de manière à faire de la réalisation du droit à l'alimentation pour tous une priorité en Outaouais. La direction de la TCFDSO a mis beaucoup d'énergie dans la réalisation de cet objectif dans les deux dernières années, comme en témoigne le tableau ci-bas. La Table a ainsi été très présente dans les instances de concertation en développement social dans les dernières années, de même que dans des instances de concertation au sein desquels de traiter de conditions nécessaires à mettre en place pour assurer l'accès pour tous à des aliments sains.

Nombre de représentation et de participation dans les Comités régionaux et supralocaux

Comités régionaux et supralocaux auxquels siège la TCFDSO	2018-19 (29 rencontres)	2017-18 (22 rencontres)
Concertation pour le développement social de l'Outaouais	6	5
Concert-Action (concertation pour le développement social de Gatineau)	6	4
Comité <i>Accès à une alimentation saine pour tous</i> de la Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais	7	6
Comité Agriculture urbaine (Ville de Gatineau)	2	4

Cette année, la direction et la présidente de la Table ont aussi travaillé à faire des représentations auprès des élus en ce qui concerne le droit à l'alimentation et les enjeux liés à la sécurité alimentaire en Outaouais. D'autres ont aussi été faites auprès de certains ministères et administrations publiques. Le tableau qui suit présente les rencontres qui se sont tenues au cours de l'année.

REPRÉSENTATIONS POLITIQUES – Droit à l'alimentation et enjeux liés à la sécurité alimentaire en Outaouais	6 rencontres
Candidat provincial de la CAQ dans Chapleau (avec le CVQ)	Sept. 2018
Candidate provinciale libérale dans Hull (avec la Soupe populaire)	Sept. 2018
Candidate provinciale du PQ dans Hull	Sept. 2018
Candidat provincial du NPD dans Hull	Sept. 2018
Présidente de la Commission Gatineau Ville en santé	20 nov. 2018
Caucus national des députés de la CAQ à Gatineau	30 janv. 2019
Caucus des députés de la CAQ (avec la présidente du CA)	15 mars 2019
REPRÉSENTATION AUPRÈS DES MINISTÈRES ET ADMINISTRATIONS PUBLIQUES - Droit à l'alimentation et enjeux liés à la sécurité alimentaire en Outaouais	7 rencontres
Rencontre avec le MAMOT	24 mai 2018
Rencontre avec le CISSSO	4 rencontres
Ville de Gatineau	2 rencontres

L'insécurité alimentaire est encore trop souvent un sujet tabou : nous savons en effet que la plupart des personnes qui sont en situation d'insécurité alimentaire ne demandent pas d'aide, de peur d'être jugées. Les préjugés sont encore très présents. Il est important, dans ces conditions, de démystifier l'enjeu de l'insécurité alimentaire et de parler de ce droit reconnu internationalement, mais bafoué trois fois par jour, que représente le droit à l'alimentation. Nous avons travaillé là-dessus en 2018-2019 et poursuivrons ce travail dans les prochaines années.

PRÉSENTATIONS, CONFÉRENCES ET ATELIERS D'ÉDUCATION POPULAIRE	2018-2019
Présentations de la Carte communautaire de la faim	
Accueil Parrainage Outaouais	9 mai 2018
CISSSO – Journée de la santé publique	11 mai 2018
Collines en forme	25 mai 2018

Droit à l'alimentation et lutte contre le gaspillage alimentaire	
Dépanneur Sylvestre	5 juin 2018
UQO – Cours Travail social - Organisation communautaire	7 juin 2018
Université Concordia - Forum annuel du Réseau pour une alimentation durable (Panel gaspillage alimentaire)	2 nov. 2018
Université d'Ottawa – département de nutrition (avec le RCCG)	5 nov. 2018
UQO – Cours sciences sociales - Mouvements sociaux	27 nov. 2018
Conférence 100 degrés « Quartiers anti-gaspi » (avec le RCCG)	5 déc. 2018

Conférence 100 degré



<https://centdegres.ca/conferences/la-revolution-des-quartiers-anti-gaspi/>

Présence dans les médias	
<i>MaTV</i> : Émission Mise à jour Outaouais	9 mai 2018
<i>Enviro Éduc-Action</i> : Attribution d'un prix dans la catégorie <i>OBNL et regroupements citoyens</i> et du Coup de cœur (vote en ligne par le public de l'Outaouais) lors du Gala des Virtuoses	27 avril 2018
<i>Radio-Canda.ca</i> : publication de l'article « Un frigo anti-gaspillage mit à la disposition des citoyens du Vieux-Gatineau »	27 juillet 2018
<i>LeDroit.com</i> : publication de l'article « Un Frigo-Partage installé dans Pointe-Gatineau »	13 septembre 2018
<i>Ici Radio Canada Première</i> : publication de l'article « Un organisme de la région pourrait être récompensé par la Fondation David Suzuki »	5 décembre 2018
<i>Fondation David Suzuki</i> : Attribution du prix du public lors du concours <i>Demain le Québec 2018</i> à l'Escouade anti-gaspillage alimentaire de l'Outaouais	11 déc. 2018

Manifestations publiques	
Marche contre la faim (avec la SSVP)	18 nov. 2018
KIOSQUES DE SENSIBILISATION Droit à l'alimentation et gaspillage alimentaire	7 kiosques
Foire des partenaires du milieu AGA Caisse Desjardins	17 avril 2018
Fête de quartier du Vieux Gatineau	8 sept. 2018
Foire communautaire du CVQ	10 oct. 2018
Journée <i>On s'engage pour la planète</i> au Collège Saint-Joseph	7 déc. 2018
Soirée de reconnaissance des producteurs agricoles et des bénévoles de l'Escouade	5 déc. 2018
Le Salon du bénévolat	25-26 janv. 2019
Salon des ressources au Centre d'éducation des adultes des Draveurs	21 mars 2019

2.2 Être LA référence en matière de sécurité alimentaire en Outaouais

Être une force collective de proposition requiert bien sûr en premier lieu d'établir sa crédibilité et en deuxième lieu d'être en mesure de porter nos propositions dans les lieux d'influence. Dans les dernières années, grâce au travail réalisé dans le cadre de la recherche-action de la Carte communautaire de la faim, mais aussi grâce au travail de représentation et de sensibilisation réalisé, la Table a acquis à la fois crédibilité et visibilité.

Comme le démontre le tableau suivant, la Table a continué, au cours de l'année 2018-2019, à appuyer ses réflexions sur des données probantes d'abord en s'adjoignant les services d'une chercheuse pour réaliser des études ciblées (Focus-group autochtone; Quartier anti-gaspi) et en contribuant à une recherche externe (projet ARIMA), mais aussi en participant à la diffusion de données issues de la recherche en siégeant au Comité des partenaires du portrait des communautés.

COLLABORATION AVEC DES CHERCHEURS	2018-19 12 rencontres
Recherche sur les concertations en Outaouais (Projet ARIMA avec UQO)	3
Comité des partenaires du Portrait des communautés et Observatoire du développement de l'Outaouais	5
Carte de la faim – Focus-group autochtones (rencontre de travail)	2
Escouade : Projet pilote Quartiers anti-gaspi (rencontre avec chercheuse)	2

Au courant de l'année, la directrice de la Table a aussi participé à des rencontres militantes nationales, notamment, à titre de conférencière au Forum national du Réseau pour une alimentation durable les deux et trois novembre 2018. Une rencontre inspirante avec des acteurs de la première heure du Système alimentaire montréalais a pu avoir lieu pendant cette rencontre. Ce fut d'ailleurs peu après cette rencontre que la directrice et la présidente de la Table ont rencontré la présidente de la Commission Gatineau Ville en santé afin de faire valoir l'intérêt de réfléchir à un modèle similaire pour Gatineau, en mettant particulièrement l'accent sur l'accès pour tous à des aliments sains.

3^{ÈME} ORIENTATION : Dynamiser la vie associative et le sentiment d'appartenance des membres

VISION  **La Table appartient à ses membres**

3.1 Les membres

Depuis quelques années, le nombre de membres de la Table a augmenté considérablement et est devenu essentiellement un membrariat organisationnel. La Table rassemble aujourd'hui 53 membres, dont 50 organismes communautaires (29 en 2012-2013), un membre partenaire (5 en 2012-2013) et deux membres individuels (0 en 2012-2013). Voir la liste des membres en annexe. Par ailleurs, plusieurs de nos membres participent aux travaux des Tables de développement social locales dont certaines ont manifesté un intérêt pour devenir membres de la TCFDSO. Au courant de l'année 2018-2019, nous avons consulté les membres de la Table afin de mettre à jour nos règlements généraux afin de tenir compte de ces changements et de créer différentes catégories de membres. Au moment de déposer ce rapport d'activités, ce dossier était en vérification auprès de l'Agence du revenu du Canada afin de vérifier que les propositions retenues par les membres étaient conformes à notre statut d'organisme de bienfaisance. Une assemblée générale spéciale sera organisée au courant de l'année 2019-2020 pour adopter les nouveaux règlements généraux.

3.2 Les rencontres et les comités de travail

Au courant de l'année, nous avons aussi présenté aux membres une nouvelle formule de rencontres tenant compte de la mobilisation de plusieurs organismes au sein de comités locaux en sécurité alimentaire et de la volonté de certains membres de se mobiliser au sein de comités de travail plus pointus. Par exemple, au courant de l'année 2018-2019, un comité *ad hoc* s'est rencontré à deux reprises afin de discuter des initiatives visant à transformer les invendus et permettant de distribuer des repas à faibles coûts en Outaouais

et possibilités d'arrimage des projets en cours. En mars 2019, lors de la rencontre régulière des membres, il a été décidé de créer au moins trois comités de travail (un comité Anti-gaspi, un comité Expertise et un comité Évènement) et de faire passer le nombre de rencontres régionales à deux par année au lieu de cinq afin de permettre aux membres de participer activement aux travaux, soit de leur comité local ou de leur comité de travail. Il a aussi été décidé que des moments de réseautage seraient prévus lors des rencontres régulières des membres. Au dépôt de ce rapport d'activité, le comité de travail de l'Escouade anti-gaspi s'est rencontré à une reprise et le comité Expertise est en train de planifier sa première rencontre de travail.

3.3 Le conseil d'administration

Cette année, le conseil d'administration de la Table a porté plusieurs dossiers importants. Premièrement, celui de la mise à jour de notre planification stratégique. Deuxièmement, celui de la révision de nos règlements généraux, de la rédaction d'une politique contre le harcèlement au travail et de l'adaptation des contrats de travail aux nouvelles normes du travail. Troisièmement, celui de la préparation des rencontres avec les élus. Tout ça, dans un contexte où deux membres ont dû, à regret, démissionner du CA en cours de mandat.

Un grand merci aux membres du CA pour leur engagement en 2018-2019:

Josée Poirier Defoy, Présidente

Servane Chesnais, Vice-présidente (démission en cours de mandat, janvier 2019)

Michel Brazeau, Trésorier

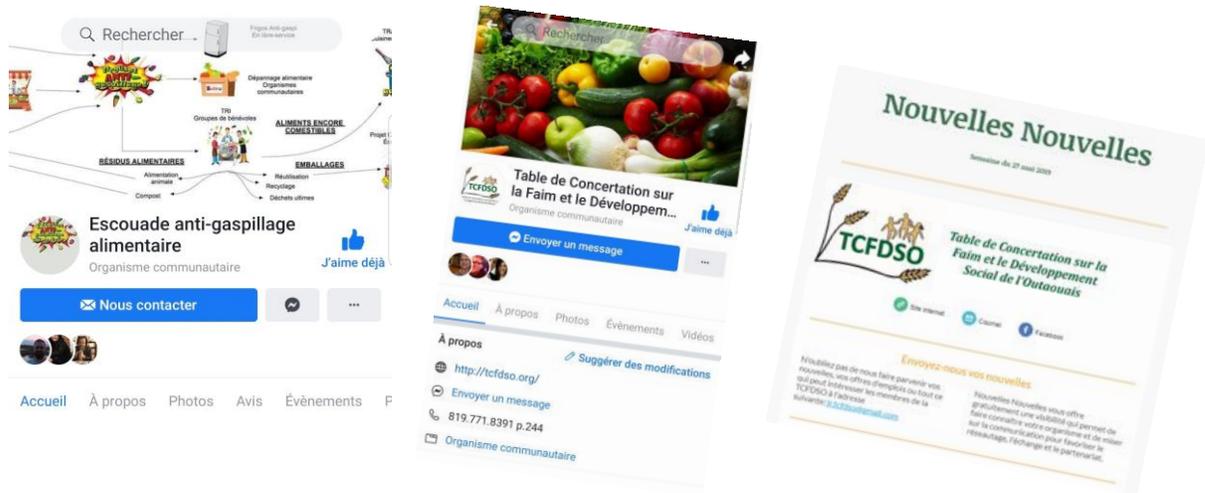
Roseline Roy, Secrétaire

Rachel Larocque, Administratrice (démission en cours de mandat, nov 2018)

Steve Labelle, Administrateur (coopté en cours de mandat, nov 2018)

3.4 Les communications

La Table continue de faire l'envoi périodique à ses membres d'une Infolettre au sein de laquelle les nouvelles des membres et de la Table sont partagées avec les autres membres. Leurs nouvelles sont aussi publiées sur les pages Facebook de la Table et/ou de l'Escouade.



4^{ÈME} ORIENTATION: Consolider la structure organisationnelle et le financement de la Table

VISION ➡ **Avoir les capacités humaines et financières de réaliser notre mission**

4.1 L'équipe

L'équipe de la Table a vu ses effectifs fluctuer de nouveau cette année en raison de départs pour d'autres postes ou de fins de contrat. Malgré la grande qualité des ressources humaines embauchées à la Table, le roulement de personnel continue d'imposer une surcharge de travail importante à la Direction (recrutement, intégration, mentorat...). La consolidation de l'équipe de travail sera un chantier de travail important de la prochaine année. Ce chantier est étroitement lié à celui du financement.

Voici la super équipe en 2018-2019 :

Nathalie McSween, Directrice générale

Jessyca Champagne, Chargée de projet de l'Escouade anti-gaspillage alimentaire

Ginette Léa Renaud, Adjointe à la direction (fin de contrat mars 2019)

Geneviève Van de Walle, stagiaire finissante en travail social de l'UQO

Sophie Bauer, emploi d'été : Agente de communication

Yohan Dauphin, emploi d'été : Agent de mobilisation

4.2 Le (sous) financement

L'absence de financement à la mission demeure, année après année, l'aspect le plus fragile du travail en continu de la Table. Après 23 ans d'existence et de travail en concert avec nos membres de partout en Outaouais afin d'améliorer la sécurité alimentaire dans la région. La Table sur la faim et le développement social en Outaouais, contrairement à la quasi-totalité des organismes communautaires autonomes et particulièrement ceux qui ont 20 ans d'existence, n'a toujours pas obtenu de reconnaissance et de soutien financier pour la réalisation de sa mission!

En conséquence, bien que nous ayons établi des relations de collaboration fructueuses avec nos partenaires financiers (Centraide Outaouais et le Fonds sécurité alimentaire du CISSSO notamment), la TCFDSO est encore et toujours forcée de veiller à la réalisation de sa mission dans le cadre d'un financement par projets. En 2016, le Conseil d'administration de la TCFDSO a présenté une demande de soutien auprès du Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales (SACAIS). Cette demande a été refusée. En 2017, le Conseil d'administration de la TCFDSO a présenté une demande étoffée et a fait des démarches poussées auprès du programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC) afin que sa mission puisse être adéquatement soutenue. Cette demande a été refusée. En 2019, la Directrice et la Présidente de la Table ont rencontré le caucus des députés de la CAQ en Outaouais afin de discuter (entre autres choses) du financement de la Table. De nouvelles démarches seront entamées en cours de l'année prochaine pour obtenir un financement de soutien à la mission au SACAIS.

NOS PARTENAIRES FINANCIERS EN 2018-2019

Cette année, les partenaires financiers pour nos projets ont été nombreux. Nous les remercions de leur soutien!

Centraide Outaouais a continué à soutenir les activités régulières de la TCFDSO, mais a aussi financé la réalisation du focus group sur l'insécurité alimentaire des personnes autochtones à Gatineau (les résultats seront disponibles au courant de l'année 2019).

Le CISSSO a soutenu nos projets par le biais de **deux fonds** : le Fonds Sécurité alimentaire et le Fonds de soutien au développement des collectivités.

La Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais a soutenu le volet rural (glanage) du projet de l'Escouade anti-gaspillage alimentaire pour une 2^e année afin

d'accroître l'accès à des aliments sains pour tous a soutenu le projet de l'Escouade anti-gaspillage alimentaire et des Quartiers anti-gaspi.

La Ville de Gatineau a soutenu le déploiement de nouveaux Frigos partage sur son territoire par le biais du Fonds pour des projets ponctuels du Cadre de soutien au développement des communautés et a aussi soutenu le déploiement du projet concerté des Quartiers anti-gaspi par le biais du Fonds Vert.

À tous les partenaires et donateurs qui, ensemble, nous ont donné les moyens de nos ambitions cette année, nous disons un grand MERCI!



ANNEXES

Annexe 1 – Membres en règle de la TCFDSO 2018-2019

	Membres organisationnels - Régional
1	Action Santé Outaouais
2	AQDR Outaouais
3	Association des neurotraumatisés de l'Outaouais
4	Bureau régional d'Action SIDA
5	Centre de ressourcement pour la famille de l'Outaouais
6	Club des petits déjeuners de l'Outaouais
7	Entraide familiale de l'Outaouais
8	Grands Frères Grandes Sœurs de l'Outaouais
9	Moisson Outaouais
10	3R Québec
	Membres organisationnels - Grand Gatineau
11	Agriculture urbaine CBIO
12	Carrefour Jeunesse Emploi de l'Outaouais (CJEO)
13	Conseil Central St-Vincent-de-Paul de Gatineau
14	La Mie chez vous
15	Maison Alonzo-Wright
16	Marché mobile de Gatineau (MMG)
17	Regroupement des cuisines collectives de Gatineau (RCCG)
	Membres organisationnels – Buckingham Masson Angers
18	CDC Rond-Point
19	Centre Action Générations des Aînés
20	Centre Actu-Elle
21	Centre Alpha Papineau
22	Mie de l'Entraide
	Membres organisationnels - Aylmer
23	Centre Alimentaire Aylmer
	Membres organisationnels - Gatineau Ouest
24	Centre d'animation familiale (CAF)
25	Solidarité Gatineau Ouest (SGO)
	Membres organisationnels - Gatineau Est
26	Comité de vie de quartier (CVQ) du Vieux Gatineau
27	Soupière de l'Amitié de Gatineau

	Membres organisationnels - Hull
28	Centre d'action bénévole de Hull
29	Dépanneur Sylvestre
30	Enfants de l'Espoir
31	Épicerie de l'Île de Hull
32	Manne de l'île
33	Maison d'accueil Mutchmore
34	Maison Communautaire Daniel Johnson (MCDJ)
35	Maison Réalité
36	Mimosa du quartier
37	Soupe populaire de Hull
38	Soupe Solidaire
	Membres organisationnels - Collines
39	Grenier des collines
40	La Mie du Partage
41	Maison de la famille de Quyon
42	Maison de la famille L'Étincelle
43	Maison d'hébergement Libère Elles
	Membres organisationnels - Papineau
44	Alliance Alimentaire Papineau
45	Comité régional 3e âge Papineau
46	Maison de la famille de la Petite-Nation
47	Table de concertation des Aînés de Papineau
	Membres organisationnels - Pontiac
48	Bouffe Pontiac
	Membres organisationnels - Vallée de la Gatineau
49	Entraide de la Vallée
50	Maison de la famille Vallée-de-la-Gatineau
	Membres partenaires
51	Centraide Outaouais
53	Membres individuels X 2

Annexe 2. - Producteurs agricoles partenaires de l'Escouade en 2018-19

Aux Jardins Ubuntu (L'Ange-Gardien)	Marché public du Vieux-Aylmer
Ferme Aux Solstices (Namur)	Marché public du Vieux-Hull
Ferme Chapeau Melon (L'Ange-Gardien)	Glanage + Dons directs Moisson
Ferme du Grand Duc	Marché public du Vieux-Hull
Ferme du Ruisseau Nouveux (Gatineau)	Glanage
La Corne d'abondance	Marché public du Vieux-Aylmer
Ferme La Machine (Montpellier)	Marché public du Vieux-Aylmer
Ferme La Rosée (Notre-Dame-de-la-Paix)	Marché public du Vieux-Hull
Ferme Le Saint-Houblon	Glanage
Ferme Pays Vert (Quyon)	Glanage
Ferme Saveurs des Monts	Glanage
Jardins de Fabie (Quyon)	Glanage
Just Farms (Ontario)	Marché public du Vieux-Hull
Les Jardins d'à côté	Marché public du Vieux-Aylmer
Le troupeau bénit (Brownsburg)	Marché public du Vieux-Hull
Les jardins Rochon (Ontario)	Marché public du Vieux-Hull et Aylmer
Les Serres Bio de l'Outaouais (Buckingham)	Dons déjà récoltés
Notre petite ferme (Thurso)	Dons déjà récoltés
Verger Wilmont (Ange-Gardien)	Glanage
Ferme St-Lap (Ripon)	Glanage
Flor'ail bio (Ange-Gardien)	Glanage
Ferme Lève-tôt (Lapêche)	Dons déjà récoltés
Ferme Hendrick (Chelsea)	Glanage
Serres Gatineau	Glanage et dons déjà récoltés
Commerçants partenaires (marchés publics)	
Monsieur Limonade (Luskville)	Marché public du Vieux-Aylmer

Annexe 3. Organismes ayant reçu des denrées de l'Escouade en 2018-2019

 = Frigo partage

TERRITOIRE	ORGANISMES MEMBRES	NON-MEMBRES
Outaouais	Moisson Outaouais	
Grand Gatineau	Regroupement des cuisines collectives de Gatineau	
	Association des neurotraumatisés de l'Outaouais	
Buckingham	Centre Actu-Elle	
	La mie de l'Entraide 	
	Centre Action Générations des Aînés	
	Centre Alpha Papineau	
Gatineau Est	CVQ du Vieux-Gatineau 	
	Soupière de l'Amitié	Centre pédiatrie sociale
Gatineau Ouest	Centre d'animation familiale 	
	Solidarité Gatineau-Ouest	
Hull	Bureau régional Action SIDA 	Gîte-Ami
	Dépanneur Sylvestre 	Centre Bériault (sinistrés)
	Les Enfants de l'Espoir de Hull	
	Maison communautaire Daniel-Johnson 	
	Manne de l'Île  	
	Soupe populaire de Hull 	
	Pop-Ta-Soupe 	
	Soupe Solidaire	
	Maison d'accueil Mutchmore	
	Le Mimosa du quartier	
Aylmer	Centre alimentaire Aylmer	
Pontiac	Bouffe Pontiac (via Moisson Outaouais)	
Vallée de la Gatineau	Entraide de la Vallée (via Moisson Outaouais)	
	Maison de la famille de la Vallée de la Gatineau (via Moisson Outaouais)	
Collines	Grenier des Collines 	La Source des jeunes
	La Mie du Partage	
	Alliance alimentaire des Collines (AAC)	
	Maison de la famille de Quyon	
	Centre de ressourcement pour la famille de l'Outaouais	
Papineau	Alliance Alimentaire Papineau	
	Maison de la famille Petite-Nation 	